

# **Partenariat international pour la santé et initiatives apparentées (IHP+)**

Rapport de la réunion

Troisième réunion des équipes chargées du secteur de la santé dans les pays dans le cadre du Partenariat international pour la santé (IHP+)

Bruxelles, 9-10 décembre 2010



**Troisième réunion des équipes chargées du secteur de la santé dans les pays  
dans le cadre du Partenariat international pour la santé (IHP+)  
Bruxelles, 9-10 décembre 2010**

**PROJET DE RAPPORT DE LA REUNION**

## **Introduction**

La troisième réunion des équipes chargées du secteur de la santé dans les pays dans le cadre d'IHP+ avait pour objectif global d'examiner et d'appréhender les progrès accomplis pour concrétiser dans le secteur sanitaire les principes énoncés dans la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide. La réunion a passé en revue les avancées enregistrées et les difficultés rencontrées pour aligner les stratégies nationales de santé et les financer en faisant appel à l'évaluation conjointe, aux pactes nationaux/accords de partenariat et à la concertation menée dans les pays au sujet des ressources ; les participants ont aussi fait le point sur l'état d'avancement de l'harmonisation des cadres fiduciaires et des plates-formes communes de suivi. Toutes les séances se sont articulées autour de quatre questions portant sur les progrès réalisés et les résultats obtenus (est-ce possible ? Cela vaut-il la peine ? Quels ont été les obstacles ? Comment les surmonter ?) ; une séance a même été spécifiquement consacrée à la façon d'étayer son propos par des preuves. Enfin, la réunion a défini des priorités collectives, aux niveaux national et mondial, pour les deux années à venir. Se reporter à l'annexe 1 pour consulter l'ordre du jour *in extenso*. Ont assisté à la réunion des représentants des ministères de la santé et des finances, de la société civile et des partenaires du développement local œuvrant dans 24 pays en développement, ainsi que des collaborateurs du siège d'organismes de développement signataires du Pacte mondial d'IHP+ (annexe 2).

## **Messages fondamentaux**

- La question de l'efficacité de l'aide est toujours d'une actualité brûlante, voire plus qu'il y a cinq ans. Le manque d'efficacité coûte cher. En bref, la question mérite qu'on « fasse l'effort ».
- Il y a des avancées très nettes pour promouvoir les principes relatifs à l'efficacité de l'aide. Efficacité de l'aide et résultats vont de pair, d'où la nécessité d'exposer clairement, preuves à l'appui, comment on en est arrivé là.
- Il faut maintenir l'impulsion qui a été donnée pour élaborer une stratégie/un plan de santé unique et la/le mettre en œuvre. L'harmonisation proprement dite est une affaire délicate, nécessitant à la fois sens de l'autorité et du compromis.
- De nouvelles modalités de collaboration reposant sur l'action commune et la responsabilité collective doivent être confortées. Désormais, il convient de polariser davantage sur l'efficacité accrue des plates-formes de suivi et l'obligation mutuelle de rendre compte.

## Principales conclusions sur des thèmes spécifiques

Les conclusions se sont mutuellement renforcées tout au long des séances:

### Accroître l'alignement avec les stratégies/plans nationaux de santé – le rôle de l'évaluation conjointe (JANS)

Le débat sur le rôle de l'évaluation conjointe, en particulier l'utilisation de l'outil et des méthodes élaborés par le biais d'IHP+, a abouti à la conclusion que JANS contribue à : i) la mise au point de stratégies nationales plus solides, dans lesquelles les partenaires ont davantage confiance ; ii) une coordination accrue ; et iii) une réduction des coûts de transaction. Les participants ont approuvé une souplesse méthodologique pour l'évaluation conjointe, adaptée au contexte du pays, pour autant que les principes en soient respectés. L'outil lui-même est considéré comme un bien public et peut être utilisé par n'importe quel pays intéressé. Les deux principales recommandations étaient les suivantes :

- Renforcer la « légitimité » de l'approche JANS, en faisant la synthèse des enseignements tirés des différentes méthodes utilisées, et en continuant de veiller à ce que les experts qui interviennent aient à la fois les compétences nécessaires et l'indépendance voulue.
- Continuer à améliorer le caractère intégrateur du processus JANS – permettant ainsi d'instaurer la confiance et de faire en sorte que les protagonistes s'approprient le plan/la stratégie.

### Favoriser l'harmonisation avec les stratégies/plans nationaux de santé – le rôle des accords/pactes de partenariat

Les principaux avantages d'un pacte ont été résumés comme suit par les pays : une participation plus large à une concertation plus constructive et plus concrète en matière de santé et, par conséquent, un consensus plus vaste autour des priorités ; un rôle directeur mieux assumé par les ministères de la santé ; et la mobilisation de ressources supplémentaires. D'autres attentes, comme l'harmonisation des mécanismes de financement et de passation de marchés ainsi que l'obligation effective de rendre compte, se sont heurtées à des difficultés, en particulier lorsque les systèmes de gestion des pays sont encore considérés comme vacillants et lorsque le système de santé est décentralisé. Les participants ont souligné le fait que l'élaboration et la teneur des pactes influencent leur efficacité. Les principales recommandations étaient les suivantes :

- L'élaboration des pactes ne doit pas attendre que tous les organismes soient prêts à s'y conformer mais, en même temps, un « minimum » de conditions préalables doit être rempli pour qu'un pacte soit efficace : les principaux partenaires doivent y participer et les plans sectoriels doivent servir de point de ralliement au débat sur les engagements.
- Les acteurs non gouvernementaux ayant des activités dans le domaine de la santé, y compris ceux de la société civile, devraient évoquer la façon dont ils pourraient être partie prenante à ce pacte et quelles seraient leurs responsabilités.
- Les pactes devraient mentionner des résultats, des indicateurs et des cibles fixés d'un commun accord, qui feraient ensuite l'objet d'un suivi. Il faut insister davantage sur le volet

« responsabilité mutuelle » d'un pacte et sur la façon d'agir avec les partenaires qui ne respectent pas leurs engagements.

- Lorsque l'harmonisation des procédures nécessite la conduite d'une action interinstitutions, on peut envisager de la placer sous l'égide d'IHP+ : tout progrès accompli doit être communiqué aux pays.
- Les pays doivent être encouragés à partager leurs expériences en matière d'élaboration de pacte.

### Mobiliser des ressources au service des stratégies/plans nationaux de santé

Dans l'ensemble, les participants sont convenus que les questions politiques et techniques doivent être abordées dans la perspective d'une négociation et d'une mobilisation efficaces des ressources. Les messages essentiels étaient les suivants :

- Veiller à ce que la santé soit une priorité dans les plans/stratégies de développement national (de niveau plus élevé). Rappeler que la santé est un investissement.
- Elaborer des stratégies/plans de santé exhaustifs, convaincants et de grande qualité. Cela suppose que l'on s'intéresse : au soutien des partenaires qui doivent se considérer comme partie prenante ; à l'établissement des coûts ; au suivi et à l'évaluation, en insistant sur les résultats et la communication adéquate – eu égard notamment aux points de vue des ministères des finances.
- Veiller à ce que des mécanismes d'évaluation des performances et d'obligation redditionnelle soient en place.
- Dialoguer efficacement avec tous les protagonistes, en particulier les acteurs de la société civile et les parlementaires.
- Veiller à ce que le ministère de la santé fasse preuve de diplomatie, de persuasion et d'autorité.

### Harmoniser les accords fiduciaires

Les principaux messages étaient les suivants :

- C'est un sujet qui peut sembler abstrait mais, comme les autres thèmes abordés à la réunion, il s'agit là encore de résultats et d'efficacité.
- Même si les modalités de financement sont nombreuses, on peut agir pour simplifier et harmoniser les modalités d'évaluation fiduciaire et d'établissement des rapports entre les organismes, réduisant ainsi les coûts de transaction pour les pays. Cela est dû au fait que ces différences tiennent davantage à la chronologie et à l'application de normes internationales convenues qu'à l'accord sur les normes elles-mêmes.
- Des progrès existent déjà. L'accord conjoint de financement avec le Népal, qui comporte des partenaires communs et des partenaires indépendants, est un bon exemple.

- La confiance dans les systèmes nationaux est un élément fondamental et les partenaires ont la responsabilité de renforcer la capacité nationale de gestion financière. Des accords communs d'assistance technique, destinés à améliorer la gestion financière et la capacité de vérification des comptes, ont un rôle essentiel à jouer pour faire progresser l'harmonisation et l'alignement.

#### Harmoniser l'assurance qualité au niveau des achats pharmaceutiques

Les principaux messages étaient les suivants :

- L'innocuité des médicaments est fondamentale pour améliorer la prestation de services, mais la qualité pose toujours problème. L'assurance qualité est la somme de toutes les mesures mises en place pour garantir la qualité du produit jusqu'à ce qu'il parvienne au patient. L'objectif consiste à renforcer les mécanismes nationaux d'achat et d'assurance qualité afin qu'ils puissent être acceptés par les bailleurs de fonds.
- Des progrès ont été enregistrés en ce qui concerne la législation interne ainsi que la technologie et la capacité des laboratoires ; or, comme les donateurs appliquent toujours des normes d'assurance qualité différentes, c'est là une source de confusion et d'inefficacité.
- Le projet du groupe commun de coordination pharmaceutique internationale/IHP+ tendant à créer une approche plus cohérente et harmonisée entre les donateurs est peut-être ambitieux, mais il a son importance. Il ne faudrait pas occulter non plus les autres aspects de la gestion de la chaîne logistique.

#### Adoption d'une plate-forme unique de suivi et d'évaluation des stratégies sanitaires nationales, sous la conduite d'un pays

Un cadre commun de suivi et d'évaluation existe dans un certain nombre de pays, mais sa mise en pratique a été laborieuse. Fragmentation et systèmes parallèles perdurent. Cette séance a été consacrée à lever les obstacles empêchant les pays de s'accorder sur une plate-forme unique de suivi et d'évaluation. Les principaux messages étaient les suivants :

- Une plate-forme de suivi et d'évaluation doit être explicitement adossée à une stratégie/un plan national de la santé, lequel doit à son tour inspirer confiance aux différents protagonistes. Du point de vue des données, les besoins de gestion au plan national sont la préoccupation première ; cela dit, l'établissement de rapports internationaux doit aussi être orchestré – et présente des avantages : montrer au public les résultats des organismes donateurs peut favoriser la pérennité du soutien aux budgets alloués à l'assistance.
- Le consensus est nécessaire pour un nombre raisonnable d'indicateurs mais représente un aspect mineur de l'élaboration d'une plate-forme unique de suivi et d'évaluation. Il faut investir davantage dans la capacité institutionnelle de s'atteler à la qualité des données et aux grosses lacunes qui existent en la matière. Des activités comme les examens annuels communs peuvent susciter une plus grande confiance dans les données et leur utilisation pour les décisions d'orientation.
- Les pays assument de plus en plus leur rôle dans ce domaine. IHP+ pourrait être sollicité davantage pour inciter les partenaires du développement à s'adapter et à harmoniser leurs

besoins, leurs cycles et leurs systèmes de notification, et à investir dans des systèmes nationaux plus solides de suivi et d'évaluation.

*Faire participer les représentants de la société civile et autres protagonistes non gouvernementaux à la concertation et au suivi des résultats obtenus en matière de santé*

Cette séance a débuté par l'expression du point de vue de la société civile elle-même ainsi que des partenaires gouvernementaux et de développement. Les principaux messages étaient les suivants :

- Les organisations de la société civile se caractérisent par une grande diversité. Elles ont des rôles variés en matière de promotion de la santé et d'efficacité de l'aide ; de prestation de services ; de sensibilisation aux questions de santé et d'assistance, aussi bien au niveau des pouvoirs publics qu'à celui des collectivités locales ; de concertation et de suivi des résultats/d'obligation redditionnelle (rôle du gendarme).
- La participation de la société civile à la concertation est de plus en plus reconnue. IHP+ y a contribué. Il est difficile de gérer la représentation et la coordination d'un vaste groupe non structuré sans perdre une saine diversité.
- Le rôle de gendarme indépendant peut être délicat et plus ardu si les organisations de la société civile sont précisément subventionnées par ceux qu'elles sont censées surveiller. Il faut qu'elles continuent à sensibiliser les communautés au rôle qui leur incombe pour responsabiliser l'ensemble des partenaires du système de santé.

*Étayer les résultats par des faits*

Cette séance a analysé les progrès réalisés en ce qui concerne la mise en œuvre des principes applicables à l'efficacité de l'aide dans les pays. Les participants ont insisté sur la nécessité de pouvoir justifier à temps leurs résultats en prévision du quatrième forum de haut niveau sur l'efficacité de l'aide, prévu fin 2011. Chaque principe a été illustré par des cas concrets. Bien qu'impressionnistes, ces exemples semblaient aller dans le bon sens ; cela dit, les progrès étaient plus manifestes dans certains domaines que dans d'autres. Dans l'ensemble, les principaux messages étaient les suivants :

- Appropriation/encadrement par le pays : progrès significatifs, essentiellement via le processus d'élaboration de stratégies nationales de santé.
- Alignement et harmonisation : des progrès constatés, la persévérance est de mise.
- Gestion au service de résultats : élément important pour susciter la confiance des bailleurs de fonds, mais la progression a été moindre. Il faut s'investir davantage dans la mise en œuvre d'un cadre commun de suivi.
- Obligation mutuelle de rendre compte : domaine considéré comme ayant le moins progressé – du point de vue de la justification de l'action menée au regard des engagements pris par les organismes partenaires du développement.

## Prochaines étapes

Les participants à la réunion ont conclu que la thèse en faveur de l'harmonisation des stratégies/plans nationaux de santé et des systèmes était toujours valable puisqu'elle contribue à rendre l'aide plus efficace et, par suite, à générer de meilleurs résultats sanitaires. Dans l'ensemble, les participants ont constaté un dynamisme certain, assorti de la volonté farouche de persévérer dans la voie tracée par la méthodologie d'IHP+. Le fait que certains de ses produits, élaborés dans le but de faire bouger les lignes, commencent à évoluer indépendamment du Partenariat a été considéré comme un élément positif. De plus, les participants se sont, dans l'ensemble, assez bien accordés sur ce qui devait être poursuivi collectivement, et sur ce qu'il conviendrait de rectifier dans un proche avenir, tant au plan national que mondial.

- Au niveau national, il conviendrait de maintenir le train de mesures visant à améliorer les notions de qualité, de confiance, d'appropriation, d'encadrement et d'engagement envers les stratégies et plans nationaux de santé.
- Deuxièmement, le suivi de la mise en œuvre de la stratégie/du plan et des résultats moyennant une plate-forme unique de suivi et d'évaluation doit être amélioré, qui plus est à titre prioritaire.
- Troisièmement, l'utilisation des systèmes nationaux en général reste limitée, mais on note une nette tendance à se départir du traditionnel « Améliorez d'abord, nous utiliserons ensuite » au profit de la notion de responsabilité collective vis-à-vis du renforcement des systèmes nationaux et de leur utilisation. Cet infléchissement doit être activement soutenu.
- Quatrièmement, il convient de s'atteler plus énergiquement à renforcer l'obligation mutuelle de rendre compte : le respect des engagements que l'organisme a pris varie sensiblement sous l'angle des ressources, de la simplification et de l'harmonisation des modalités de fonctionnement.
- Cinquièmement, la modification des modalités de fonctionnement des organismes appelle généralement une action de niveau mondial. En l'espèce, l'évolution a été lente. Certaines modifications nécessitent persévérance, patience, sens de l'autorité et du compromis. Les efforts visant à simplifier et à harmoniser les accords fiduciaires par le biais de la plate-forme de financement du système de santé, et à harmoniser l'assurance qualité concernant les achats pharmaceutiques, peuvent contribuer à accélérer le mouvement.
- Enfin, il y a un besoin urgent d'affiner la présentation et l'enregistrement des résultats. Chaque signataire du Partenariat IHP+ – que ce soit au niveau national ou mondial – doit intervenir d'une façon ou d'une autre. Telle sera la priorité du Partenariat au cours des six prochains mois.

**Troisième réunion des équipes chargées du secteur de la santé dans les pays  
9-10 décembre 2010  
Hôtel Crowne Plaza, Bruxelles**

**ORDRE DU JOUR**

**Objectifs de la réunion**

Faire le point des progrès accomplis dans l'application des principes de Paris sur l'efficacité de l'aide dans le secteur de la santé. Les participants :

- ♣ examineront les réalisations et les problèmes à surmonter concernant :
  - l'évaluation conjointe des stratégies nationales et l'alignement des partenaires autour de l'élaboration, du financement, de la mise en œuvre et du suivi de ces stratégies ;
  - l'harmonisation des cadres fiduciaires ;
  - le respect des engagements pris dans le pacte mondial et dans les pactes nationaux ;
- ♣ définiront les moyens de surmonter ces difficultés et d'adapter les orientations, le cas échéant.

**Mercredi 8 décembre 2010**

<b>Après-midi 14 h 00-18 h 00</b>	Inscription à la réunion et aux séances parallèles du 1 <sup>er</sup> jour <i>dans le hall principal de l'hôtel</i>
<b>18 h 00</b>	<b>Ouverture de la réunion puis débat sur le thème : « Étant donné la situation précaire de l'économie mondiale, les principes de l'efficacité de l'aide pour la santé sont-ils relégués au second plan ? »</b> Intervenants: Luis Riera; Christian Panneels; Hyppolyte Kalambay Ntembwa; Salif Samake; Andrew Jack Modérateur : Phil Hay Salle : Le Palace Ballroom
<b>19 h 15</b>	Dîner offert par le Ministre belge des Affaires étrangères

**1<sup>er</sup> jour – 9 décembre 2010**

<b>08 h30</b>	<b>Accueil des participants et informations pratiques</b> Animateurs : Phil Hay et Nana Enyimayew
<b>9 h 00</b>	<b>Panorama de la situation : il semble y avoir des progrès mais vont-ils dans le bon sens et sont-ils suffisants ?</b> Salle : Le Palace Ballroom Président : Dr Luis Riera Intervenant : Cristian Baeza (15 min) Séance plénière
<b>10 h 00 - 10 h 15</b>	<b>Présentation de la séance sur le thème « Accroître la confiance et l'alignement concernant les stratégies et les plans sanitaires nationaux – Les évaluations conjointes, les accords de partenariat et les pactes sont-ils utiles ? »</b> Présentation des objectifs de la séance et des deux sujets abordés parallèlement en sous-groupes : Phyllida Travis
<b>10 h 15</b>	<b>Pause-café</b>



<p><b>10 h 45 - 12 h 30</b></p> <p><i>En parallèle</i></p>	<p><b>Sous-groupe 1 : Comment donner confiance dans les stratégies et les plans sanitaires nationaux ? Le rôle des évaluations conjointes</b>  <i>Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i>                  Salle : Le Palace Ballroom                  Président : Gilbert Buckle                  Intervenants : Long Nguyen Hoang ; Isaac Alidria Ezati et Mekdim Enkosa puis débats en petits groupes</p> <p><b>Sous-groupe 2 : Comment conclure des partenariats efficaces et en assurer le suivi ? Le rôle des accords de partenariat, y compris des pactes</b>  <i>Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i>                  Salle : Creativity                  Président : Muhammed Lecky                  Intervenants : Valère Goyito ; Magnus Gborie ; Hamadassalia Touré et Sue Clarke puis débats en petits groupes</p>
<p><b>12 h 30 - 14 h 00</b></p>	<p><b>Déjeuner</b></p>
<p><b>14 h 00 - 15 h 30</b></p>	<p><b>Améliorer l'efficacité de l'ensemble de l'aide dans le domaine de la santé : comment tenir l'historique des changements de comportement et les résultats obtenus ?</b>  <i>– Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i>                  Salle : Le Palace Ballroom                  Coprésidents : Salif Samake et Agnès Soucat                  Présentation : Wim Van Lerberghe                  Débat en groupes puis débat en plénière animé par Nana Enyimayew et Phil Hay</p>
<p><b>15 h 30 - 16 h 00</b></p>	<p><b>Pause-café</b></p>
<p><b>16 h 00 - 17 h 30</b></p>	<p><b>Mobilisation d'un soutien financier en faveur des stratégies et les plans sanitaires nationaux : que savons-nous des processus de négociation efficaces ?</b>  <i>– Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i>                  Salle : Le Palace Ballroom                  Président : Juan Pablo Uribe                  Présentation : Mohamed Dramé                  Intervenants : René Owona Essomba ; NDèye Diouf ; Somuny Sin ; Jacky Mahon</p>
<p><i>En parallèle</i></p>	<p><b>Harmonisation / simplification des dispositions fiduciaires : que peut-on faire ?</b>  <i>– Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i>                  Salle : Creativity                  Coprésidents : Carole Presern et Babu Ram Marasini                  Présentation : Iraj Talaj et Bert Voetberg                  Intervenants : Walter Seidel ; Valère Goyito ; Tobias Luppe et Joe Martin</p>
<p><b>17 h 30</b></p>	<p><b>Bilan de la journée</b>                  Animateurs : Nana Enyimayew et Phil Hay</p>

<b>17 h 45 - 18 h 30</b>	Séance d'information sur le <i>Rapport sur la santé dans le monde 2010</i> Le financement des systèmes de santé : le chemin vers une couverture universelle Salle : Le Palace Ballroom
<b>18 h 30</b>	<b>Réception</b>

**2<sup>e</sup> jour – 10 décembre 2010**

<b>08 h 00 - 08 h 30</b>	<b>Séance d'information / petit déjeuner</b> : La plateforme pour le financement des systèmes de santé : un instrument d'harmonisation entre l'Alliance GAVI, le Fonds mondial et la Banque mondiale Salle : Creativity
<b>08 h 30 - 09 h 30</b>	<b>Panorama de la situation (2<sup>e</sup> jour)</b> Synthèse des questions abordées et des recommandations formulées le 1 <sup>er</sup> jour présentée par les présidents des séances du 1er jour (5 à 7 min chacun) Salle : Le Palace Ballroom Animateurs : Phil Hay et Nana Enyimayew
<b>9 h 30 - 11 h 00</b>	<b>Vers un suivi plus unifié de la mise en œuvre des plans et des stratégies sanitaires sur la base d'un cadre commun de suivi des résultats</b> – <i>Pouvons-nous y parvenir ? – Cela en vaut-il la peine ? – Quels sont les obstacles ? – Comment les surmonter ?</i> Salle : Le Palace Ballroom Président : Lola Dare Présentation : Ties Boerma ; Sam Were ; Gertrudes Machatine Commentaire : Daniel Low Beer et James Droop, puis débat et formulation de recommandations pour une action future Bilan du président
<b>11 h 00</b>	<b>Pause-café</b>
<b>11 h 30 - 12 h 30</b>	<b>Questions d'actualité</b> 1) Les achats Salle : Le Palace Ballroom Président : Ian Pett Présentations : Clive Ondari et Andreas Seiter, puis débat  2) La participation de la société civile et d'autres parties prenantes non gouvernementales au dialogue sur les politiques de santé et le suivi des performances Salle : Creativity Président : Yaya Konare Intervenants : Lola Dare ; Evarist Kintu ; George Dakpallah ; Christine Sow
<b>12 h 30 - 14 h 00</b>	<b>Déjeuner</b>
<b>14 h 00 - 16 h 30</b>	<b>Orientations futures et options en vue de mobiliser un soutien autour des stratégies et des plans sanitaires nationaux</b> - par une action au niveau des pays, par une action des organismes au niveau mondial et par l'intermédiaire d'IHP+ et d'autres mécanismes. Salle : Le Palace Ballroom Président: Valère Goyito

	<p><b>Points de vue du groupe : Quelles sont les principales possibilités de mobiliser un soutien ? Quelles pourraient/devraient être la contribution de notre organisation ?</b> n Intervenants: Regis Hitimana; Long Nguyen Hoang; Isaac Alidria Ezati; Carole Presern; Elaine Ireland; Peter Colenso</p> <p><b>Quelles sont les prochaines étapes les plus importantes aux niveaux mondial et national ?</b></p> <p><b>Séances en petits groupes et rapport en plénière</b></p> <p><b>Clôture</b> Cristian Baeza; Carissa Etienne</p>
--	--

Troisième réunion des équipes chargées du secteur de la santé dans les pays  
9-10 décembre 2010

LISTE DES PARTICIPANTS

**BENIN**

**Prof Eusèbe Alihonou**

Président du Comité suivi Etats généraux de  
la santé

CREDESA

Bénin

Email: [cabinetalihonou@yahoo.fr](mailto:cabinetalihonou@yahoo.fr)

**Dr Valère Goyito**

Secrétaire Général du Ministère de la Santé  
Ministère de la Santé

Bénin

Email: [valgoyit@yahoo.fr](mailto:valgoyit@yahoo.fr)

**Mr Koffi Innocent Lokossou**

Directeur des Etudes et Programmes  
Sectoriels

Ministère de la Santé

Bénin

Email: [inno\\_lokossou@yahoo.fr](mailto:inno_lokossou@yahoo.fr)

**Dr Barthélémy Semegan**

Conseiller chargé des politiques et systèmes  
de santé

Organisation mondiale de la Santé

Bénin

Email: [semeganb@bj.afro.who.int](mailto:semeganb@bj.afro.who.int)

**Mr Hamadassalia Touré**

Chef du programme Survie

UNICEF Benin

Bénin

Email: [htoure@unicef.org](mailto:htoure@unicef.org)

**BURKINA FASO**

**Mr Ernest Compaore**

Coordonnateur

Secrétariat Permanent des ONG du Burkina  
(SPONG)

Burkina Faso

Email: [nestocom2000@yahoo.fr](mailto:nestocom2000@yahoo.fr)

**Dr Maurice Hours**

Chef de section Santé-Nutrition

UNICEF

Burkina Faso

Email: [mhours@unicef.org](mailto:mhours@unicef.org)

**Dr Pagomdzanga Abdoulaye Nitiema**

Secrétaire Technique, PNDS

Ministère de la Santé

Burkina Faso

Email: [abdoul\\_nitiema@yahoo.fr](mailto:abdoul_nitiema@yahoo.fr),  
[abdoulaye.nitiema@sante.gov.bf](mailto:abdoulaye.nitiema@sante.gov.bf)

**Dr Daogo Sosthène Zombre**

Chargé du processus gestionnaire

Organisation mondiale de la Santé

Burkina Faso

Email: [zombreds@bf.afro.who.int](mailto:zombreds@bf.afro.who.int)

**BURUNDI**

**Dr Alphonse Ciza**

Administrateur de programme et Point Focal  
IHP+

Organisation mondiale de la Santé

Burundi

Email: [cizaa@bi.afro.who.int](mailto:cizaa@bi.afro.who.int)

**Dr Longin Gashubije**

Secrétaire permanent du CPSD et point focal  
IHP+

Ministère de la Santé publique

Burundi

Email: [lgashubije2000@yahoo.fr](mailto:lgashubije2000@yahoo.fr)

**Mr Pamphile Kantabaze**

Senior Operations Officer

Banque mondiale

Burundi

Email: [pkantabaze@worldbank.org](mailto:pkantabaze@worldbank.org)

**Mr Albert Mbonerane**

Président

Action de Lutte contre la Malaria

Burundi

Email: [alumaburundi@yahoo.fr](mailto:alumaburundi@yahoo.fr)

**Dr Liboire Ngirigi**

Directeur Général de la Santé Publique

Ministère de la Santé publique

Burundi

Email: [ngirigi@yahoo.fr](mailto:ngirigi@yahoo.fr)

**CAMBODGE**

**Ms Isabelle Austin**

Deputy Representative, Chair of Joint

Partnership Interface Group

UNICEF

Cambodge

Email: [iaustin@unicef.org](mailto:iaustin@unicef.org)

**Mrs Thavary Khout**

Deputy Director, Budget & Finance

Ministère de la Santé

Cambodge

Email: [thavary\\_kh@yahoo.com](mailto:thavary_kh@yahoo.com)

**Dr Vannarom Moeung**

Deputy Director, International Cooperation

Ministère de la Santé

Cambodge

Email: [narom@moh.gov.kh](mailto:narom@moh.gov.kh)

**Dr. Somuny Sin**

Executive Director

MEDICAM

Cambodge

Email: [ssin@medicam-cambodia.org](mailto:ssin@medicam-cambodia.org)

**Dr Pieter Johannes Van Maaren**

Representative

Organisation mondiale de la Santé

Cambodge

Email: [vanmaarenp@wpro.who.int](mailto:vanmaarenp@wpro.who.int)

**CAMEROUN**

**Dr Gerd Eppel**

Conseiller Technique Principal

Deutsche Gesellschaft für Technische

Zusammenarbeit (GTZ)

Cameroun

Email: [gerd.eppel@gtz.de](mailto:gerd.eppel@gtz.de)

**Mr Emmanuel Maina Djoulde**

Chef de Division de la Coopération, Adjoint  
au point focal IHP+

Ministère de la Santé publique

Cameroun

Email: [mainadjoulde@yahoo.fr](mailto:mainadjoulde@yahoo.fr)

**Dr Françoise Nissack Onloum**

National Professional Officer

Organisation mondiale de la Santé

Cameroun

Email: [nissackf@cm.afro.who.int](mailto:nissackf@cm.afro.who.int)

**Dr René Owona Essomba**

Chef du Secrétariat Technique du Comité de  
Pilotage et de Suivi de la Stratégie Sectorielle  
de Santé et point focal IHP+

Ministère de la Santé publique

Cameroun

Email: [orevinc2009@yahoo.com](mailto:orevinc2009@yahoo.com)

**Dr Yves Tabi Omgba**

Coordinateur National

Organisation Catholique de la Santé au  
Cameroun (OCASC)

Cameroun

Email: [tabomy@yahoo.fr](mailto:tabomy@yahoo.fr)

**REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO**

**Dr Hyppolite Kalambay Ntembwa**

Director Planning & Studies

Ministère de la Santé Publique

République démocratique du Congo

Email: [hkalambay@yahoo.fr](mailto:hkalambay@yahoo.fr)

**Dr Ndireyata Thomas Kataba**

Direction des Etudes et de la Planification

Ministère de la Santé publique

République démocratique du Congo

Email: [katabathomas@gmail.com](mailto:katabathomas@gmail.com)

**Dr Jean Pierre Lokonga Nzeyabe**

Administrateur National des Programmes  
Organisation mondiale de la Santé  
République démocratique du Congo  
Email: [lokongaj@cd.afro.who.int](mailto:lokongaj@cd.afro.who.int)

**Dr Alphonse Matondo**

Chargé de Programme VIH  
UNFPA  
République démocratique du Congo  
Email: [matondo@unfpa.org](mailto:matondo@unfpa.org)

**Dr Tony Musinde Sangwa**

Directeur de Cabinet  
Ministère de la Santé publique  
République démocratique du Congo  
Email: [sangwam@gmail.com](mailto:sangwam@gmail.com)

**DJIBOUTI**

**Mr Farah Abdillahi Walie**

Secrétaire Général Adjoint  
ONG AI-BIRI  
Djibouti  
Email:

**Dr Ridha Jebeniani**

Medical Officer, Stop TB  
Organisation mondiale de la Santé  
Djibouti  
Email: [JEBENIANIR@dji.emro.who.int](mailto:JEBENIANIR@dji.emro.who.int)

**Dr Mohamadou Bachir Mbodj**

Chief, Child Survival & Development  
UNICEF  
Djibouti  
Email: [mbachirmbodj@unicef.org](mailto:mbachirmbodj@unicef.org)

**Mr Abdourahman Mohamed Aboubaker**

Directeur des Etudes, de la Planification et de  
la Coopération Internationale  
Ministère de la Santé  
Djibouti  
Email: [abdourahman\\_depici@yahoo.fr](mailto:abdourahman_depici@yahoo.fr)

**ETHIOPIE**

**Dr Muna Abdullah**

National Programme Officer, Reproductive  
Health  
UNFPA  
Ethiopie  
Email: [abdullah@unfpa.org](mailto:abdullah@unfpa.org)

**Dr Ayana Mekdim**

Senior Expert, Financial Resource  
Mobilisation Directorate  
Ministère fédérale de la Santé  
Ethiopie  
Email: [mkdmea2009@gmail.com](mailto:mkdmea2009@gmail.com)

**Mr Holie Folie Oda**

Executive Director  
Consortium of Reproductive Health  
Associations  
Ethiopie  
Email: [odabadhaso@gmail.com](mailto:odabadhaso@gmail.com)

**Mr Abduljelil Reshad**

Director, Resource Mobilization Directorate  
Ministère fédérale de la Santé  
Ethiopie  
Email: [abdul\\_reshad@yahoo.com](mailto:abdul_reshad@yahoo.com)

**Dr Feng Zhao**

Senior Health Specialist, Chair of Ethiopia  
HPN partner group  
Banque mondiale  
Ethiopie  
Email: [fzhao@worldbank.org](mailto:fzhao@worldbank.org)

**GHANA**

**Dr Gilbert Benjamin Buckle**

Executive Director  
Christian Health Association of Ghana  
Ghana  
Email: [gilbertbuckle@yahoo.com](mailto:gilbertbuckle@yahoo.com)

**Mr Fidelis George Dakpallah**

Acting Director, Policy Planning, M&E  
Ministère de la Santé  
Ghana  
Email: [gdakpala@yahoo.com](mailto:gdakpala@yahoo.com)

## **KENYA**

### **Dr Klaus Hornetz**

Chair, Development Partners in Health Kenya  
(DPHK), Health Sector Coordination  
Deutsche Gesellschaft für Technische  
Zusammenarbeit (GTZ)  
Kenya  
Email: [Klaus.Hornetz@gtz.de](mailto:Klaus.Hornetz@gtz.de)

### **Dr Sally Nduku Kilonzo**

Director  
Liverpool VCT Care and Treatment Kenya  
Kenya  
Email: [nduku@liverpoolvct.org](mailto:nduku@liverpoolvct.org)

### **Dr Harrison M'Kiambati**

Senior Assistant Director of Medical Services,  
Technical Planning  
Ministère de Services médicaux  
Kenya  
Email: [hkiambati@yahoo.com](mailto:hkiambati@yahoo.com)

### **Dr Augustine Musia Ngindu**

National Professional Officer  
Organisation mondiale de la Santé  
Kenya  
Email: [ngindua@ke.afro.who.int](mailto:ngindua@ke.afro.who.int)

### **Dr Samuel Were**

Head SWAP Secretariat, Technical Planning &  
Performance Monitoring  
Ministère de la Santé publique et de  
Sanitation  
Kenya  
Email: [smlwere@yahoo.com](mailto:smlwere@yahoo.com)

## **MALI**

### **Dr Fatoumata Binta Diallo**

Représentant OMS  
Organisation mondiale de la Santé  
Mali  
Email: [diallof@ml.afro.who.int](mailto:diallof@ml.afro.who.int)

### **Dr Sadio Diarra**

Conseillère, Secteur Santé  
Ambassade des Pays Bas  
Mali  
Email: [sadio.diarra@minbuza.nl](mailto:sadio.diarra@minbuza.nl)

### **Mr Zan Konaré**

Président  
Fédération des Associations de Santé  
communautaire  
Mali  
Email: [ykonare@yahoo.fr](mailto:ykonare@yahoo.fr)

### **Mr Nouhoum Koné**

Directeur national adjoint de la Santé  
Ministère de la Santé  
Mali  
Email: [nkone63@yahoo.fr](mailto:nkone63@yahoo.fr)

### **Dr Salif Samake**

Directeur, Cellule de la Planification et de  
Statistiques, Secteur Santé  
Ministère de la Santé  
Mali  
Email: [samakesalif@gmail.com](mailto:samakesalif@gmail.com)

### **Dr Christine Sow**

Chef de la composante survie de l'enfant  
UNICEF  
Mali  
Email: [csow@unicef.org](mailto:csow@unicef.org)

## **MAURITANIA**

### **Dr Mamadou Dravé**

Conseiller chargé du Renforcement du  
Système de Santé  
Organisation mondiale de la Santé  
Mauritanie  
Email: [dravem@mr.afro.who.int](mailto:dravem@mr.afro.who.int)

### **Mr Med Mahmoud Ould Khattry**

Chef Service des Etudes et de la  
Programmation  
Ministère de la Santé  
Mauritanie  
Email: [med.khatry@yahoo.fr](mailto:med.khatry@yahoo.fr)

### **Dr Ciré Ly**

Coordinateur  
Santé Sans Frontière  
Mauritanie  
Email: [sasafro2003@yahoo.fr](mailto:sasafro2003@yahoo.fr)

**Dr Eby Ould Cheikh**

Point Focal Santé Nutrition Population  
Banque mondiale  
Mauritanie  
Email: [eouldcheikh@worldbank.org](mailto:eouldcheikh@worldbank.org)

**Mr Isselmou Ould Mahjoub**

Directeur de la Programmation, de la  
Coopération et Point focal IHP+  
Ministère de la Santé  
Mauritanie  
Email: [isselmoumahjoub@yahoo.fr](mailto:isselmoumahjoub@yahoo.fr)

**MOZAMBIQUE**

**Dr El Hadi Benzerroug**

WHO Representative  
Organisation mondiale de la Santé  
Mozambique  
Email: [benzerrouge@mz.afro.who.int](mailto:benzerrouge@mz.afro.who.int)

**Dr Maria da Conceição Cuambe**

Deputy Director, Management & Finance  
Ministère de la Santé  
Mozambique  
Email: [mcuambe20@gmail.com](mailto:mcuambe20@gmail.com)

**Mr Marco Gerritsen**

Focal Partner  
Ambassade des Pays Bas - Maputo  
Mozambique  
Email: [marco.gerritsen@minbuza.nl](mailto:marco.gerritsen@minbuza.nl)

**Dr Gertrudes Machatine**

Director for Planning and Cooperation  
Ministère de la Santé  
Mozambique  
Email: [mgertrudes@tropical.co.mz](mailto:mgertrudes@tropical.co.mz)

**Dr Giuseppe Masala**

Health Coordinator  
Italian Cooperation  
Mozambique  
Email: [giuseppe.masala@esteri.it](mailto:giuseppe.masala@esteri.it)

**Dr Oswaldo Petersburgo**

President  
National Youth Council  
Mozambique  
Email: [opetersburgo@gmail.com](mailto:opetersburgo@gmail.com)

**NEPAL**

**Dr Lin Aung**

WHO Representative  
Organisation mondiale de la Santé  
Népal  
Email: [linaung@searo.who.int](mailto:linaung@searo.who.int)

**Dr Padam Bahadur Chand**

Chief, Policy Planning & International  
Cooperation Division  
Ministère de la Santé  
Népal  
Email: [padamchandoog@live.com](mailto:padamchandoog@live.com)

**Dr Babu Ram Marasini**

Coordinator, Health Sector Reform Unit  
Ministère de la Santé  
Népal  
Email: [marasini2@yahoo.com](mailto:marasini2@yahoo.com)

**Dr Albertus Voetberg**

Banque mondiale  
Népal  
Email: [avoetberg@worldbank.org](mailto:avoetberg@worldbank.org)

**NIGER**

**Mr Ide El Hadji Djermakoye**

Président  
ONDPH  
Niger  
Email: [ondphid@yahoo.fr](mailto:ondphid@yahoo.fr)

**Dr Mahamadou Idrissa Maiga**

Directeur des Etudes et de la Planification  
Ministère de la Santé publique  
Niger  
Email: [idrissa2\\_2005@yahoo.fr](mailto:idrissa2_2005@yahoo.fr)



**Dr Hama Issa Moussa**

Directeur General Santé Publique  
Ministère de la Santé publique  
Niger  
Email: [tidjaniissa@yahoo.fr](mailto:tidjaniissa@yahoo.fr)

**Mr Djibrilla Karamoko**

Specialiste santé  
Banque mondiale  
Niger  
Email: [dkaramoko@worldbank.org](mailto:dkaramoko@worldbank.org)

**Dr Tarande Constant Manzila**

Représentant d'OMS  
Organisation mondiale de la Santé  
Niger  
Email: [manzilat@ne.afro.who.int](mailto:manzilat@ne.afro.who.int)

**NIGERIE**

**Dr Ngozi R. C. Azodoh**

Assistant Director MDG/IHP+ Desk Officer,  
Planning, Research & Statistics  
Ministère fédérale de la Santé  
Nigérie  
Email: [ngoziAzodoh@yahoo.com](mailto:ngoziAzodoh@yahoo.com)

**Dr Ogochukwu Chukwujekwu**

National Professional Officer, Health Systems  
& Policies Cluster  
Organisation mondiale de la Santé  
Nigérie  
Email: [chukwujekwuo@ng.afro.who.int](mailto:chukwujekwuo@ng.afro.who.int)

**Dr Muhammed Lecky**

Director, Health Planning, Research &  
Statistics  
Ministère fédérale de la Santé  
Nigérie  
Email: [mlecky2@hotmail.com](mailto:mlecky2@hotmail.com)

**Mr Benjamin Ogbalor**

Chief Executive Officer  
Initiative for Community Development  
Nigérie  
Email: [bogbalor2@icdngo.org](mailto:bogbalor2@icdngo.org),  
[everbenjamin@yahoo.com](mailto:everbenjamin@yahoo.com)

**Ms Chinwe Ogbonna**

National Programme Officer, Health  
Economics  
UNFPA  
Nigérie  
Email: [ogbonna@unfpa.org](mailto:ogbonna@unfpa.org)

**PAKISTAN**

**Dr Muhammad Raza**

Deputy Director General  
Ministère de la Santé  
Pakistan  
Email: [i\\_health@yahoo.com](mailto:i_health@yahoo.com)

**RWANDA**

**Mr Regis Hitimana**

Planning and M&E expert  
Ministère de la Santé  
Rwanda  
Email: [regis.hitimana@moh.gov.rw](mailto:regis.hitimana@moh.gov.rw)

**Ms Beatrice Kagoyire**

Chairperson  
Rwanda Network of People living with  
HIV/AIDS (RRP+)  
Rwanda  
Email: [beakagoyire@yahoo.fr](mailto:beakagoyire@yahoo.fr)

**Mrs Diane Muhongerwa**

National Programme Officer, Health System  
Financing  
Organisation mondiale de la Santé  
Rwanda  
Email: [muhongewad@rw.afro.who.int](mailto:muhongewad@rw.afro.who.int)

**Dr Gaëtane Aude Marie Scavee**

First Secretary, Coopération au  
Développement  
Coopération Belge  
Rwanda  
Email: [Gaetane.Scavee@diplobel.fed.be](mailto:Gaetane.Scavee@diplobel.fed.be)

**SENEGAL**

**Dr Cheikh Tidiane Athie**

President ONG/Coordonateur national ONG  
ACDEV Réseau des ONG de santé du Sénégal  
Email: [acdev@orange.sn](mailto:acdev@orange.sn)

**Dr Amadou Djibril BA**

Coordonnateur de la Cellule d'Appui et de Suivi du Plan National de Développement Sanitaire et Point Focal IHP+  
Ministère de la Santé et de la Prévention  
Sénégal  
Email: [amadoudjibril@gmail.com](mailto:amadoudjibril@gmail.com)

**Mme NDèye Mayé Diouf**

Chargée des Programmes de Santé, Direction de la Coopération économique et financière  
Ministère de l'Economie et des Finances  
Sénégal  
Email: [mayediouf@hotmail.com](mailto:mayediouf@hotmail.com)

**Dr Farba Lamine Sall**

Conseiller en Économie de la Santé  
Organisation mondiale de la Santé  
Sénégal  
Email: [sallf@sn.afro.who.int](mailto:sallf@sn.afro.who.int)

**Dr Ndack Ly Wadji**

Economiste de la Santé  
Ministerial Learning Initiative  
Sénégal  
Email: [nnwadj@yahoofr](mailto:nnwadj@yahoofr)

**SIERRA LEONE**

**Ms Evelyne Awittor**

Senior Operations Officer  
Banque mondiale  
Sierra Leone  
Email: [eawittor@worldbank.org](mailto:eawittor@worldbank.org)

**Ms Sue Clarke**

Senior Health Coordinator  
International Rescue Committee  
Sierra Leone  
Email: [Sue.clarke@their.org](mailto:Sue.clarke@their.org)

**Dr Teniin Gakuruh**

Health System Specialist  
Organisation mondiale de la Santé  
Sierra Leone  
Email: [gakuruht@sl.afro.who.int](mailto:gakuruht@sl.afro.who.int)

**TOGO**

**Mr Abeyeta Djenda**

Directeur Exécutif  
Union des ONG au Togo  
Togo  
Email: [uongto\\_2000@yahoo.fr](mailto:uongto_2000@yahoo.fr)

**Dr Pierre M'Pele**

Représentant d'OMS  
Organisation mondiale de la Santé  
Togo  
Email: [mpelep@tg.afro.who.int](mailto:mpelep@tg.afro.who.int)

**Mme Adzoa Akpedze Nomenyo Azimah**

Directrice Générale Adjointe  
Ministère de la Santé  
Togo  
Email: [anomenyo2001@yahoo.fr](mailto:anomenyo2001@yahoo.fr)

**Dr Potougnima Tchamdja**

Conseiller Technique du Ministre de la Santé du Togo, Point Focal IHP+  
Ministère de la Santé  
Togo  
Email: [potoutcha05@yahoo.fr](mailto:potoutcha05@yahoo.fr)

**Mme Viviane Van Steirteghem**

Représentant  
UNICEF  
Togo  
Email: [vvsteirteghem@unicef.org](mailto:vvsteirteghem@unicef.org)

**UGANDA**

**Dr Isaac Alidria-Ezati**

Director of Health Services, Planning & Development  
Organisation mondiale de la Santé  
Uganda  
Email: [iezaati@yahoo.com](mailto:iezaati@yahoo.com)

**Dr Juliet Bataringaya**

Country Advisor, Health Systems Department  
Organisation mondiale de la Santé  
Uganda  
Email: [bataringayaj@ug.afro.who.int](mailto:bataringayaj@ug.afro.who.int)

**Ms Ulrika Hertel**

Health Advisor  
Ambassade de Suède  
Uganda  
Email: [ulrika.hertel@foreign.ministry.se](mailto:ulrika.hertel@foreign.ministry.se)

**Mr Evarist Kintu**

Communication and advocacy manager  
National community of women living with  
HIV/AIDS in Uganda (NACWOLA)  
Uganda  
Email: [nacwola.ug@gmail.com](mailto:nacwola.ug@gmail.com)

**Dr Nelson Musoba**

Senior Health Planner, Health Planning  
Department  
Organisation mondiale de la Santé  
Uganda  
Email: [nelson.musoba@health.go.ug](mailto:nelson.musoba@health.go.ug);  
[nmusoba@yahoo.com](mailto:nmusoba@yahoo.com)

**VIETNAM**

**Dr Van Thanh Le**

Programme Officer Health  
Union Européenne  
Vietnam  
Email: [thanh.le@ec.europa.eu](mailto:thanh.le@ec.europa.eu)

**Dr Long Nguyen Hoang**

Vice Director, Planning & Finance  
Ministère de la Santé  
Vietnam  
Email: [longmoh@yahoo.com](mailto:longmoh@yahoo.com)

**Dr Toomas Palu**

Human Development Sector Coordinator  
Banque mondiale  
Vietnam  
Email: [tpalu@worldbank.org](mailto:tpalu@worldbank.org)

**Dr Thi Giang Huong Tran**

Director General, International Cooperation  
Department  
Ministère de la Santé  
Vietnam  
Email: [gianghuong\\_tran2002@yahoo.com](mailto:gianghuong_tran2002@yahoo.com)

**Dr Ton van der Velden**

Country Representative  
Pathfinder International  
Vietnam  
Email: [tvandervelden@pathfind.org](mailto:tvandervelden@pathfind.org)

**ZAMBIA**

**Mr Collins Chansa**

Chief Planner - Development Cooperation  
Ministère de la Santé  
Zambia  
Email: [kachansa@yahoo.co.uk](mailto:kachansa@yahoo.co.uk)

**Mr Solomon Kagulula**

National Programme Officer, Health Systems  
& Services  
Organisation mondiale de la Santé  
Zambia  
Email: [kagululas@zm.afro.who.int](mailto:kagululas@zm.afro.who.int)

**Mr Mubita Luwabelwa**

Deputy Director, Policy and Planning  
Ministère de la Santé  
Zambia  
Email: [mubitaluwa@gmail.com](mailto:mubitaluwa@gmail.com)

**Mrs Karen Sichinga**

Executive Director  
Churches Health Association of Zambia  
Zambia  
Email: [Karen.sichinga@chaz.org.zm](mailto:Karen.sichinga@chaz.org.zm)

**Dr Musonda Rosemary Sunkutu**

Banque mondiale  
Zambia  
Email: [rsunkutu@worldbank.org](mailto:rsunkutu@worldbank.org)

**SOCIETE CIVILE GLOBALE**

**Ms Nouria Brikci**

Policy and Advocacy Adviser  
Save the Children  
Royaume Uni  
Email: [N.Brikci@savethechildren.org.uk](mailto:N.Brikci@savethechildren.org.uk)

**Dr Oluwafunmilola Olayemisi Dare**  
Chief Executive Officer  
Centre for Health Sciences Training, Research  
and Development (CHESTRAD)  
Nigérie  
Email: [ceo@chestrad-int.org](mailto:ceo@chestrad-int.org)

**Ms Elaine Ireland**  
Policy Manager  
Sightsavers  
Royaume Uni  
Email: [eireland@sightsavers.org](mailto:eireland@sightsavers.org)

**Mr Oluwamayowa Joel**  
Program Director  
Communication for Development Center  
Nigérie  
Email: [oluwamayowajoel@gmail.com](mailto:oluwamayowajoel@gmail.com)

**Mr Tobias Luppe**  
Global Health Advocacy Advisor  
OXFAM  
Allemagne  
Email: [tluppe@oxfam.de](mailto:tluppe@oxfam.de)

#### **INTERNATIONAL DEVELOPMENT PARTNERS**

**Dr Marja Anttila**  
Senior Expert, International Affairs Unit  
National Institute for Health and Welfare  
Finlande  
Email: [marja.anttila@thl.fi](mailto:marja.anttila@thl.fi)

**Mr Cristian Baeza**  
Director, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [cbaeza@worldbank.org](mailto:cbaeza@worldbank.org)

**Mme Hélène Barroy**  
Conseiller Santé  
Ministère des Affaires Etrangères  
France  
Email: [Helene.Barroy@diplomatie.gouv.fr](mailto:Helene.Barroy@diplomatie.gouv.fr)

**Dr Henk Bekedam**  
Director, Health Sector Development  
WHO Regional Office for Western Pacific  
Philippines  
Email: [bekedamh@wpro.who.int](mailto:bekedamh@wpro.who.int)

**Dr Ties Boerma**  
Director, Health Statistics & Informatics  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [boeremat@who.int](mailto:boeremat@who.int)

**Ms Annette Bremer**  
Advisor, Health, Population Policies  
Federal Ministry for Economic Cooperation  
and Development (BMZ)  
Allemagne  
Email: [Annette.bremer@gtz.de](mailto:Annette.bremer@gtz.de)

**Mme Henriette Chamouillet**  
Partnership Adviser  
Organisation mondiale de la Santé  
Belgique  
Email: [chamouilleth@who-eu.be](mailto:chamouilleth@who-eu.be)

**Ms Susan Chandler**  
Policy Analyst  
Department for International Development  
(DfID)  
Royaume Uni  
Email: [S-Chandler@dfid.gov.uk](mailto:S-Chandler@dfid.gov.uk)

**Mr Mukesh Chawla**  
Sector Manager  
Health, Nutrition, and Population  
Banque mondiale  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [mchawla@worldbank.org](mailto:mchawla@worldbank.org)

**Dr Anna Cirera Viladot**  
Senior Health Advisor  
Spanish Foundation for International  
Cooperation, Health and Social Policy (FCSAI)  
Espagne  
Email: [acirera.saludglobal@gmail.com](mailto:acirera.saludglobal@gmail.com)

**Mr Peter Colenso**

Head of Human Development Department  
Department for International Development  
(DfID)  
Royaume Uni  
Email: [p-colenso@dfid.gov.uk](mailto:p-colenso@dfid.gov.uk)

**Dr Mario Ernesto Cruz-Peñate**

Regional Advisor on Health Systems  
Strengthening  
Pan American Organization  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [cruzmari@paho.org](mailto:cruzmari@paho.org)

**Dr Patrick Dauby**

Responsable de Division adjoint, Santé &  
Protection sociale  
Agence Française de Développement  
France  
Email: [daubyp@afd.fr](mailto:daubyp@afd.fr)

**Ms Aoua Diallo Diawara**

Team Leader, Programme Effectiveness &  
Country Support  
Joint United Nations Programme on HIV/AIDS  
(UNAIDS)  
Suisse  
Email: [DialloDiawaraA@un aids.org](mailto:DialloDiawaraA@un aids.org)

**Dr Mohamed Lamine Dramé**

Technical Officer, Health System Governance  
and Service Delivery  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [dramemo@who.int](mailto:dramemo@who.int)

**Mr James Droop**

Senior Policy Advisor, Human Development  
Department for International Development  
(DfID)  
Royaume Uni  
Email: [j-droop@dfid.gov.uk](mailto:j-droop@dfid.gov.uk)

**Mr Sharif Egal**

Consultant, Global & Health Systems  
United Nations Population Fund (UNFPA)  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [egal@unfpa.org](mailto:egal@unfpa.org)

**Mr Sameh El-Saharty**

Senior Health Specialist, South Asia  
Banque mondiale  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [selsaharty@worldbank.org](mailto:selsaharty@worldbank.org)

**Dr David Evans**

Director, Health Systems Financing  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [evansd@who.int](mailto:evansd@who.int)

**Dr Mounir Farag**

Medical Officer, Health Management Support  
WHO Regional Office for Eastern  
Mediterranean  
Egypte  
Email: [faragm@emro.who.int](mailto:faragm@emro.who.int)

**Mrs Elena Ferreras Carreras**

Senior Gender Specialist  
African Development Bank  
Tunisie  
Email: [E.Ferreras-Carreras@afdb.org](mailto:E.Ferreras-Carreras@afdb.org)

**Prof Paulo Ferrinho**

Director  
Instituto de Higiene e Medicina Tropical  
Portugal  
Email: [PFerrinho@ihmt.unl.pt](mailto:PFerrinho@ihmt.unl.pt)

**Dr Sergio Galán Cuenda**

Head, Health Department  
Spanish Agency of Cooperation and  
Development  
Ministry of Foreign Affairs & Cooperation  
Espagne  
Email: [sergio.galan@acid.es](mailto:sergio.galan@acid.es)

**Mr Juan Garay**

Health Team Coordinator, DG Development  
Commission Européenne  
Belgique  
Email: [juan.garay@ec.europa.eu](mailto:juan.garay@ec.europa.eu)

**Mr Philippe Gerard**

Coordinator of the Belgian development aid to the UN agencies

Belgique

Email:

**Mr Johannes Hunger**

Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria (GFATM)

Suisse

Email: [johannes.hunger@theglobalfund.org](mailto:johannes.hunger@theglobalfund.org)

**Mr Andrew Jack**

Journalist, Panelist

The Financial Times, London

Royaume Uni

Email: [Andrew.Jack@FT.Com](mailto:Andrew.Jack@FT.Com)

**Mrs Eva Jarawan**

Sector Manager, Africa

Banque mondiale

Etats-Unis d'Amérique

Email: [Ejarawan@worldbank.org](mailto:Ejarawan@worldbank.org)

**Dr Patrick Kadama**

Scientist, Health System Governance & Service Delivery

Organisation mondiale de la Santé

Suisse

Email: [kadamap@who.int](mailto:kadamap@who.int)

**Dr Monique Kamphuis**

Senior Health Advisor

Ministry of Foreign Affairs

Pays Bas

Email: [monique.kamphuis@minbuza.nl](mailto:monique.kamphuis@minbuza.nl)

**Mr Daniel Kress**

Deputy Director, Finance, Policy

Bill and Melinda Gates Foundation

Etats-Unis d'Amérique

Email: [daniel.kress@gatesfoundation.org](mailto:daniel.kress@gatesfoundation.org)

**Mr Guggisberg Laryea**

Communications Officer

Banque mondiale

Belgique

Email: [glaryea@worldbank.org](mailto:glaryea@worldbank.org)

**Mr James Chris Lovelace**

Senior Advisor, Africa

Banque mondiale

Kenya

Email: [Jlovelace@worldbank.org](mailto:Jlovelace@worldbank.org)

**Mr Jason Lane**

Senior Health Policy Advisor

Commission Européenne

Belgique

Email: [jason.lane@ec.europa.eu](mailto:jason.lane@ec.europa.eu)

**Dr Daniel Low-Beer**

Director, Performance Impact & Effectiveness

Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria (GFATM)

Suisse

Email: [Daniel.Low-Beer@TheGlobalFund.org](mailto:Daniel.Low-Beer@TheGlobalFund.org)

**Ms Jacqueline Mahon**

Senior Policy Advisor

United Nations Population Fund (UNFPA)

Etats-Unis d'Amérique

Email: [mahon@unfpa.org](mailto:mahon@unfpa.org)

**Mr Joe Martin**

Head of Transparency and Accountability

GAVI Alliance Secretariat

Suisse

Email: [joemartin@gavialliance.org](mailto:joemartin@gavialliance.org)

**Mr Henning Mikkelsen**

Representative

UNAIDS - Brussels Office

Belgique

Email: [mikkelsenh@unaids.org](mailto:mikkelsenh@unaids.org)

**Dr Matshidiso Rebecca Moeti**

Assistant Regional Director (ARD)

OMS Bureau régionale d'Afrique

Congo

Email: [moetim@afro.who.int](mailto:moetim@afro.who.int)

**Ms Mary Ann Mulvihill**

Senior Health Analyst  
Canadian International Development Agency  
(CIDA)  
Canada  
Email: [maryann.mulvihill@acdi-cida.gc.ca](mailto:maryann.mulvihill@acdi-cida.gc.ca)

**Dr Clive Ondari**

Coordinator, Essential Medicines &  
Pharmaceutical Policies  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [ondaric@who.int](mailto:ondaric@who.int)

**Mr Jan Paehler**

Policy Officer  
Commission Européenne  
Belgique  
Email: [Jan.Paehler@ec.europa.eu](mailto:Jan.Paehler@ec.europa.eu)

**Mr Christian Panneels**

General Advisor, Multilateral Cooperation  
Ministry of Development Cooperation  
Belgique  
Email: [christian.panneels@diplobel.fed.be](mailto:christian.panneels@diplobel.fed.be)

**Mme Elisabeth Paul**

Conseillère  
Belgian Cooperation  
Belgique  
Email:

**Ms Anne Peniston**

USAID, Etats-Unis d'Amérique  
Email: [apeniston@usaid.gov](mailto:apeniston@usaid.gov)

**Dr Ian Pett**

Chief Health Systems and Strategic Planning  
United Nations Children's Fund (UNICEF)  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [ipett@unicef.org](mailto:ipett@unicef.org)

**Dr Denis Porignon**

Technical Officer, Health System Governance  
& Service Delivery  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [porignond@who.int](mailto:porignond@who.int)

**Dr Carole Presern**

Managing Director  
Global Alliance for Vaccines and  
Immunisation (GAVI)  
Suisse  
Email: [cpresern@gavialliance.org](mailto:cpresern@gavialliance.org)

**Dr Pasqualino Procacci**

Health Desk for Africa  
Italian Cooperation  
Italie  
Email: [pasqualino.procacci@esteri.it](mailto:pasqualino.procacci@esteri.it)

**Mr Luis Riera Figueras**

Director of Development Policies  
Commission Européenne  
Belgique  
Email: [Luis.Riera-Figueras@ec.europa.eu](mailto:Luis.Riera-Figueras@ec.europa.eu)

**Dr Ignace Ronse**

Public Health Advisor, Multilateral  
Cooperation  
Ministry of Development Cooperation  
Belgique  
Email: [Ignace.Ronse@diplobel.fed.be](mailto:Ignace.Ronse@diplobel.fed.be)

**Ms Elisabeth Sandor**

Senior Policy Advisor  
Development Co-operation Directorate  
(OECD)  
France  
Email: [elisabeth.sandor@oecd.org](mailto:elisabeth.sandor@oecd.org)

**Ms Xenia Scheil-Adlung**

Health Policy Coordinator  
International Labor Organization  
Suisse  
Email: [scheil@ilo.org](mailto:scheil@ilo.org)

**Dr Gerard Schmets**

Coordinator, Health System Governance &  
Service Delivery  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [schmetsg@who.int](mailto:schmetsg@who.int)

**Dr Walter Seidel**

Head of Sector Health  
Commission Européenne  
Belgique  
Email: [walter.seidel@ec.europa.eu](mailto:walter.seidel@ec.europa.eu)

**Mr Fabrice Sergent**

Principal Health Analyst  
African Development Bank  
Tunisie  
Email: [F.Sergent@afdb.org](mailto:F.Sergent@afdb.org)

**Mr Tim Shorten**

Manager IHP+ Results  
Royaume Uni  
Email: [tim@human-scale.net](mailto:tim@human-scale.net)

**Mr Sandor Sipos**

Special Representative to the European Union  
Banque mondiale  
Belgique  
Email: [ssipos@worldbank.org](mailto:ssipos@worldbank.org)

**Dr Agnes Soucat**

Director  
African Development Bank  
Tunisie  
Email: [a.soucat@afdb.org](mailto:a.soucat@afdb.org)

**Mr Ikuo Takizawa**

Advisor  
Japan International Cooperation Agency (JICA)  
Japan  
Email: [Takizawa.Ikuo@jica.go.jp](mailto:Takizawa.Ikuo@jica.go.jp)

**Dr Liz Tayler**

Senior Health Advisor, Africa Region  
Department for International Development (DfID)  
Royaume Uni  
Email: [l-tayler@dfid.gov.uk](mailto:l-tayler@dfid.gov.uk)

**Mr Martin Taylor**

Consultant  
Royaume Uni  
Email: [martintaylor69@gmail.com](mailto:martintaylor69@gmail.com)

**Mr Juan Pablo Uribe**

Sector Manager, East Asia  
Banque mondiale  
Etats-Unis d'Amérique  
Email: [juribe@worldbank.org](mailto:juribe@worldbank.org)

**Dr Stéphane Vandam**

WHO Office to the European Union  
Belgique  
Email: [vandams@who.int](mailto:vandams@who.int)

**Mme Diana Van Daele**

Quality Officer - Health  
Commission Européenne  
Belgique  
Email: [Diana.van-daele@ec.europa.eu](mailto:Diana.van-daele@ec.europa.eu)

**Dr Wim Van Lerberghe**

Director, Health System Governance & Service Delivery  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [vanlerberghe@who.int](mailto:vanlerberghe@who.int)

**Ms Veronica Walford**

Consultant  
Royaume Uni  
Email: [veronicawalford@yahoo.co.uk](mailto:veronicawalford@yahoo.co.uk)

**Dr Suzanne Weber Mosdorf**

Assistant Director-General  
WHO Office to the European Union  
Belgique  
Email: [webermosdorfs@who.int](mailto:webermosdorfs@who.int)

**Mr Jason Wright**

Multilateral Team Leader and Liaison to Global Fund and UNAIDS  
United States Agency for International Development (USAID) Etats-Unis d'Amérique  
Email: [jawright@usaid.gov](mailto:jawright@usaid.gov)



## **IHP+ CORE TEAM**

### **Dr Sandro Colombo**

Technical Officer, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [colombo@who.int](mailto:colombo@who.int)

### **Ms Jane Dyrhaug**

Technical Officer, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [dyrhaug@who.int](mailto:dyrhaug@who.int)

### **Mr Nana Enyimayew**

Facilitator  
Ghana  
Email: [nana\\_enyimayew@yahoo.co.uk](mailto:nana_enyimayew@yahoo.co.uk)

### **Mr Phillip Hay**

Facilitator  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [phay@worldbank.org](mailto:phay@worldbank.org)

### **Dr Ini Huijts**

Technical Officer, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [huijts@who.int](mailto:huijts@who.int)

### **Mrs Nicole Klingen**

Senior Health Specialist, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [Nklingen@worldbank.org](mailto:Nklingen@worldbank.org)

### **Ms Kathleen Krackenberger**

Operations Analyst, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [kkrackenberger@worldbank.org](mailto:kkrackenberger@worldbank.org)

### **Mrs Victoria Pascual**

Assistant, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [pascualv@who.int](mailto:pascualv@who.int)

### **Mrs Andrianina Rafamantanantsoa**

Program Assistant, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [arafamat@worldbank.org](mailto:arafamat@worldbank.org)

### **Mr Joel Schaefer**

Communications Officer, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [schaeferj@who.int](mailto:schaeferj@who.int)

### **Dr Finn Schleimann**

Senior Health Specialist, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [fschleimann@worldbank.org](mailto:fschleimann@worldbank.org)

### **Mr Andreas Seiter**

Senior Health Specialist, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [aseiter@worldbank.org](mailto:aseiter@worldbank.org)

### **Mr Iraj Talai**

Consultant, Health, Nutrition & Population  
Banque mondiale  
Etats Unis d'Amérique  
Email: [italai@worldbank.org](mailto:italai@worldbank.org)

### **Dr Phyllida Travis**

Coordinator, International Health Partnership (IHP+)  
Organisation mondiale de la Santé  
Suisse  
Email: [travisp@who.int](mailto:travisp@who.int)

[www.internationalhealthpartnership.net](http://www.internationalhealthpartnership.net)

