

Une coopération efficace en matière de développement pour de meilleurs résultats - le cœur de notre travail

Contexte

Ce rapport sur l'efficacité de l'aide et la coopération au développement a été commandé par l'Équipe de base du IHP+ fin 2012, afin de préparer la réunion biannuelle des équipes IHP+ chargées du secteur de la santé dans les pays. Il a été rédigé par Catriona Waddington, et l'Équipe de base du IHP+ ainsi que le personnel de l'OMS et de la Banque mondiale basé dans les pays y ont apporté leurs contributions. Ce rapport s'appuie sur des études de cas existantes d'actions de coopération au Pakistan, au Mali, et au Népal pour illustrer comment, en travaillant ensemble et en soutenant le leadership gouvernemental, on peut garantir de meilleurs résultats dans le secteur de la santé. Les recommandations du rapport ont toutefois une portée plus large.

Points clés

Travailler ensemble et soutenir le leadership du gouvernement sont les deux principes qui se trouvent au cœur de la coopération au développement efficace et qui peuvent garantir de meilleurs résultats. La mise en pratique de ces principes requiert des efforts supplémentaires mais il y a quelques moyens simples de commencer.

Ce rapport conclut que l'aide est plus efficace lorsqu'elle soutient les gouvernements dans le développement de services à grande échelle et durables. Notons pour exemples : le programme Lady Health Worker au Pakistan ; le développement d'un réseau de dispensaires consacrés aux interventions de santé maternelle et infantile à fort impact au Mali ; et un programme au Népal par le biais duquel les soins maternels sont dispensés gratuitement, et accompagnés d'aides en espèces octroyées aux mères et aux prestataires de services.

La coopération au développement efficace ne passe pas seulement par la promotion de l'appropriation et du leadership gouvernementaux ou par le fait d'utiliser les systèmes nationaux. Pourtant, la réussite des interventions mentionnées ci-dessus reposait sur la collaboration entre les partenaires du développement et les gouvernements nationaux pour garantir un alignement avec les priorités et procédures nationales. Ces études de cas prouvent qu'en travaillant avec le gouvernement, on obtient de meilleures chances de parvenir à une réussite durable. Les principes de l'efficacité de l'aide n'ignorent aucunement les lacunes des systèmes nationaux ni les complexités des économies politiques, mais ils encouragent les partenaires à trouver des moyens de travailler ensemble pour faire face à ces problèmes d'une manière collaborative.

La mise en place de mécanismes solides pour la redevabilité en matière de résultats a également contribué de manière significative à la réussite des pays mentionnés ci-dessous. Tous ceux qui ont accès à des services de santé, qui les fournissent, qui les planifient ou qui paient pour ses services, doivent savoir qui est responsable, et comment demander des comptes aux responsables. La redevabilité est un aspect important en particulier dans les états fragiles. Des

exemples issus de pays tels que le Liberia et la Sierra Leone montrent bien que l'aide peut être utilisée pour améliorer la gouvernance, même dans des circonstances difficiles.

Recommandations

En s'appuyant sur l'expérience d'un certain nombre de pays, ce rapport a conclu que tous les partenaires du développement pourraient maximiser leur efficacité en prenant les mesures suivantes :

1. N'oubliez pas que l'efficacité de l'aide est avant tout un état d'esprit. Posez-vous la question : existe-t-il des opportunités de travailler avec les autres ?
2. Ayez pleinement recours aux nombreuses modalités qui permettent de promouvoir l'efficacité de l'aide : essentiellement, celles qui favorisent la coopération entre les partenaires et minimisent les contraintes évitables pour les gouvernements.
3. Motivez et habilez le personnel à promouvoir l'efficacité de l'aide et à donner l'exemple en la matière.
4. Convenez ensemble de méthodologies appropriées pour mesurer la contribution de l'aide aux résultats, et non pas l'attribution des résultats à certain investissements pour assurer le suivi des contributions, et non des attributions.
5. Valorisez les expériences positives et les réussites, et n'hésitez pas à inclure des exemples plus complexes qui montrent comment le changement et les progrès ont lieu et quel rôle l'aide joue dans tout le processus.
6. Lorsqu'un système national est testé et a fait les preuves de sa validité, utilisez ce système le plus possible.

Se placer dans une perspective de long terme, et relever les défis qui se présentent en travaillant ensemble pour soutenir des programmes à grande échelle, durables, en faveur des plus pauvres, avec des résultats positifs, voilà ce qui est au cœur de l'efficacité de l'aide. Ce rapport nous montre pourquoi cela est si important et par où commencer.

Reference

[Waddington, C \(2013\) Une coopération efficace en matière de développement pour de meilleurs résultats - le cœur de notre travail](#)