

## IHP+ In Brief

El resumen de *Mejores resultados a través de una cooperación para el desarrollo eficaz: el fundamento de nuestro trabajo*



# Mejores resultados a través de una cooperación para el desarrollo eficaz: el fundamento de nuestro trabajo

## Antecedentes

El Equipo Básico de IHP+ encargó a finales de 2012 el presente documento sobre la eficacia de la ayuda y la cooperación para el desarrollo como preparativo para la reunión bianual de los Equipos Sanitarios Nacionales de IHP+. Catriona Waddington escribió este documento con las aportaciones del Equipo Básico de IHP+, el personal local del Banco Mundial y de la OMS. Toma ideas de anteriores estudios de caso sobre la acción cooperativa en Pakistán, Malí y Nepal con el fin de ilustrar cómo el trabajo conjunto y el apoyo al liderazgo del gobierno pueden garantizar mejores resultados en el sector de la salud, aunque sus recomendaciones son aplicables en un sentido más amplio.

## Puntos clave

El trabajo conjunto y el apoyo al liderazgo son dos principios que constituyen la base de una cooperación para el desarrollo eficaz y que pueden garantizar mejores resultados. Si bien la puesta en práctica de estos puede requerir esfuerzos adicionales, con frecuencia representan formas sencillas de comenzar.

En el presente documento se comprueba que la ayuda es más eficaz cuando se apoya a los gobiernos a la hora de desarrollar servicios sostenibles a gran escala. Los ejemplos incluyen el programa denominado Lady Health Worker en Pakistán; el desarrollo de una red de establecimientos sanitarios que se centran en intervenciones sanitarias materno infantiles de amplia repercusión en Malí; y un programa en Nepal en el que se facilita atención sanitaria materna de forma gratuita y se complementa con incentivos en metálico para madres y proveedores de servicios.

La cooperación para el desarrollo eficaz no versa únicamente sobre la promoción de la titularidad y el liderazgo del gobierno ni sobre el uso de los sistemas del gobierno, sino que el éxito de las intervenciones mencionadas anteriormente depende de los asociados para el desarrollo y de que los gobiernos nacionales colaboren para garantizar la alineación con los procedimientos y las prioridades del gobierno. Estos estudios de caso demuestran que trabajar con los gobiernos ofrece más probabilidades de lograr un éxito sostenible. Los principios de la eficacia de la ayuda no pasan por alto las deficiencias de los sistemas gubernamentales ni la complejidad de las economías políticas, sino que alientan a los asociados a buscar oportunidades para trabajar juntos con el fin de abordar estas cuestiones de forma colaborativa.

La puesta en marcha de sistemas de rendición de cuentas sólidos para los mecanismos de resultados también desempeñó un papel importante en el éxito de los países descrito más arriba. Toda persona que tenga acceso, facilite, planifique y pague por los servicios de salud necesita saber quién es el responsable de esos servicios y cómo hacerle rendir cuentas de estos. La rendición de cuentas es fundamental en los Estados frágiles. Los ejemplos de países como

Liberia y Sierra Leona demuestran que la ayuda se puede utilizar para mejorar la gobernanza, incluso en circunstancias difíciles.

## Recomendaciones

Sobre la base de la experiencia hasta la fecha en varios países, el presente documento encuentra que todos los asociados para el desarrollo podrían maximizar su eficacia si adoptaran medidas de la manera siguiente:

1. Recordando que la eficacia de la ayuda es un modo de pensar. Es necesario preguntarse qué oportunidades existen para trabajar con otras personas.
2. Haciendo pleno uso de la variedad de modalidades que promueven la eficacia de la ayuda: básicamente aquellas que mejoran la cooperación entre asociados y minimizan las cargas de trabajo evitables sobre los gobiernos.
3. Empoderando e incentivando al personal para que promuevan y modelen la eficacia de la ayuda.
4. Conviniendo metodologías adecuadas para supervisar las contribuciones, no las atribuciones.
5. Celebrando las buenas noticias, sin miedo a incluir historias más complejas sobre cómo se llevó a cabo el cambio y el progreso, y qué papel desempeñó la ayuda en ese sentido.
6. En caso de que un sistema de gobierno supere una prueba global adecuada a los objetivos, se debe utilizar dicho sistema tanto como se pueda.

La adopción de una visión a largo plazo, así como los retos que plantea el trabajo conjunto con el fin de apoyar programas sostenibles, a favor de los pobres y de fomento con resultados positivos constituyen la base de la eficacia de la ayuda. El presente documento nos muestra porqué es tan importante y cómo empezar.

## Reference

[Waddington, C \(2013\) Better results through effective development cooperation: the heart of the work we do](#)